

Uncivil Behaviors in Nursing Workplace: A Qualitative Study

Akram Sanagoo¹, Shahram Yazdani², Leila Jouybari^{3,*}, Soheyla Kalantari⁴

¹ Associate Professor, Department Community Health Nursing and Psychiatric Nursing, Education Development Center, Golestan University of Medical Sciences, Gorgan, Iran

² Associate Professor, Medical Education Department, Shahid Beheshti University of Medical Sciences and Health Services, Tehran, Iran

³ Associate Professor, Department of Nursing, Nursing Research Center, Golestan University of Medical Sciences, Gorgan, Iran

⁴ MSN, Faculty of Paramedical Sciences, Laboratory Science Research Center Golestan University of Medical Sciences, Gorgan, Iran

* Corresponding author: Leila Jouybari, Associate Professor, Department of Nursing, Nursing Research Center, Golestan University of Medical Sciences, Gorgan, Iran. E-mail: Jouybari@gmail.com

Received: 22 Jun 2015

Accepted: 20 Jan 2017

Abstract

Introduction: Uncivil behaviors in workplace are threatening and a leading risk for health of nurses and patients in clinical environments. Lack of job satisfaction and quitting are the main work-related outcomes of incivility. This study aimed to explain the concept of workplace incivility among nurses.

Methods: In this research in 2014, using qualitative approach, 50 hospital nurses affiliated to Golestan University of Medical Sciences were participated. The sampling method was purposeful with maximum variation. Data were collected by semi-structured interviews; they were stopped after data saturation and analyzed using conventional qualitative content analysis method.

Results: Eighty percent of participants were female, with 3-20 years of work experience. The concept of incivility was characterized with "inferiority", "verbal/non-verbal aggression", "threatening", "blaming", "ignoring", and "isolating" in terms of interaction with coworkers, superiors, physician, patients, patients' attendants and cleaning staff. The participants experienced uncivility in a range of mild to severe and felt as it was very stressful; insulting from patients was perceived as less personal, so they could endure it better. The participants did not always know the best way to respond to uncivil behavior, how to deal with the agent of abusive behavior, or the mistreating behavior was not reported.

Conclusions: The results showed that uncivil behaviors occur to varying degrees and in different aspects in the nurses' workplace. The persistence of such behaviors and feelings as well as lack of supporting system could lead to frustration from profession and stress.

Keywords: Workplace, Incivility, Aggression, Nurses, Qualitative Research, Content Analysis, Iran

رفتارهای نامحترمانه در محیط کار پرستاران: یک مطالعه کیفی

اکرم ثناگو^۱، شهرام یزدانی^۲، لیلا جویباری^{۳*}، سهیلا کلانتری^۴

^۱ دانشیار، گروه پرستاری بهداشت جامعه و روانپرستاری، مرکز مطالعات و توسعه آموزش علوم پزشکی، دانشگاه علوم پزشکی گلستان، گرگان، ایران

^۲ دانشکده آموزش علوم پزشکی، دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی شهید بهشتی، تهران، ایران

^۳ دانشیار، گروه پرستاری، مرکز تحقیقات پرستاری، دانشگاه علوم پزشکی گلستان، گرگان، ایران

^۴ مری، گروه اتفاق عمل، مرکز تحقیقات علوم آزمایشگاهی، دانشکده پیراپزشکی، دانشگاه علوم پزشکی گلستان، گرگان، ایران

* نویسنده مسئول: لیلا جویباری، دانشیار، گروه پرستاری، مرکز تحقیقات پرستاری، دانشگاه علوم پزشکی گلستان، گرگان، ایران. ایمیل: jouybari@gmail.com

تاریخ پذیرش مقاله: ۱۳۹۵/۱۱/۰۱

تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۹۴/۰۴/۰۱

چکیده

مقدمه: رفتارهای نامحترمانه در محیط‌های بالینی تهدید آمیز می‌باشند و منجر به خطر انداختن سلامت پرستاران و بیماران در محیط‌های بالینی و درمانی می‌گردد. نتایج نامطلوب آن با عدم رضایت شغلی و ترک محل کار همراه است. این مطالعه با هدف تبیین رفتارهای نامحترمانه در محیط کار پرستاران انجام شده است.

روش کار: در این مطالعه کیفی (۱۳۹۳)، ۵۰ نفر از پرستاران شاغل در مرکز آموزشی درمانی تحت پوشش دانشگاه علوم پزشکی گلستان با روش نمونه گیری مبتنی بر هدف و با حداکثر تنوع مورد بررسی قرار گرفتند. داده‌ها از طریق مصاحبه‌های نیمه ساختار تاریخی به اشباع داده‌ها جمع آوری و با رویکرد تحلیل محتوا کیفی مرسوم تحلیل شدند.

یافته‌ها: ۸۰ درصد مشارکت کنندگان زن، با سابقه کار ۲۰ تا ۲۰ سال بوده‌اند. رفتار نامحترمانه با مفاهیم "حقارت"، "پرخاشگری کلامی-غیر کلامی"، "تهدید"، "سرزنش شدن"، "نادیده گرفتن توانمندی‌ها"، "مشارکت داده نشدن"، در تعامل با همکاران، مافوق، پزشک، بیماران، همراهان، قادر خدماتی همراه بوده است. مشارکت کنندگان رفتار نامحترمانه از همراهان را در طیفی از خفیف تا شدید تجربه کردن و آن را بسیار تنفس زا می‌دانستند در حالی که توهین از جانب بیمار را کمتر شخصی می‌پنداشند و به دلیل وضعیت سلامتی و استرس بیمار آن را بهتر تحمل می‌کنند. مشارکت کنندگان همواره بهترین راه مقابله برای پاسخ به رفتار نامحترمانه را نمی‌دانستند، با مسبب رفتار توهین آمیز مقابله‌ای نمی‌کردند یا آن رفتار را گزارش نمی‌کردند.

نتیجه گیری: یافته‌ها نشان داد رفتارهای نامحترمانه به درجات و در ابعاد مختلف در محیط کاری پرستاران رخ می‌دهد و تداوم چنین رفتارها و احساس عدم وجود منابع حمایتی می‌تواند سبب سبب یاس از حرفة کاری و استرس گردد.

وازگان کلیدی: رفتار نامحترمانه، پرخاشگری، پرستاران، پژوهش کیفی، تحلیل محتوا

تمامی حقوق نشر برای انجمن علمی پرستاری ایران محفوظ است.

مقدمه

می‌اندازند و در صورتی که به آن توجه نشود عواقب ناخوشایند بسیاری دارد (۱). رفتارهای نامحترمانه به عنوان یک مشکل فرآیند (۲) در صورت تداوم در محیط کاری سبب رنج و عذاب و پرستاران شده و مراقبت‌های پرستاری را تحت تأثیر این مشکل قرار می‌دهد. در یک بررسی ۲۵ درصد از مراقبین بهداشتی وجود ارتباط بین رفتارهای مخرب و مرگ و میر بیمار را تأیید کرده‌اند و ۷۵-۵۳ درصد از مراقبین بهداشتی به ارتباط بین رفتارهای مخرب و نتایج نامطلوب بالینی از قبل اختلال در اینمی بیمار، اشتباها، حوادث نامطلوب، کیفیت مراقبت و رضایت بیماران اعتقاد داشته‌اند (۳). توجه به رفتارهای منفی و نامحترمانه در محیط کار از سال ۱۹۹۰ افزایش یافت (۴).

پرسنل مراقب بهداشتی تقریباً با احتمال بالای در معرض تجربه خشونت یا تهدید به خشونت در محیط کار هستند، پرستارانی که به صورت مستقیم با بیماران و خانواده‌هایشان کار می‌کنند در معرض خشونت فیزیکی و کلامی قرار دارند. خشونت نسبت به پرستاران در متون پرستاری به وضوح مطرح و در سال‌های اخیر به انواع خشونت روانی مانند قدری، آزار کلامی و بی احترامی (Incivility) نیز توجه بیشتری شده است (۱). رواج رفتارهای نامحترمانه در بین افراد در موقعیت‌های شغلی مختلف و به ویژه در مشاغل مراقبین بهداشتی (۲) منجر به ایجاد شرم و به خطر انداختن سلامت پرستاران و بیماران در محیط‌های بالینی و درمانی می‌گردد، جو سازمانی را نیز به خطر

مطالعه تجربیات پرستاران بالینی از رفتارهای نامحترمانه در محیط‌های کاری مورد بررسی قرار گرفت.

روش کار

این مطالعه کیفی با رویکرد تحلیل محتوای به منظور تبیین رفتار نامحترمانه در محیط کاری پرستاران انجام شد. نمونه‌های مورد پژوهش پرستاران شاغل در مراکز آموزشی درمانی دانشگاه علوم پزشکی گلستان در سال ۱۳۹۳ بودند که در زمان مطالعه مشغول به کار بودند و با روش نمونه گیری مبتنی بر هدف (متناسب با پژوهش کیفی) انتخاب و مورد مصاحبه‌های نیمه ساختار یافته برای شناسایی تجربیات از رفتارهای نامحترمانه در محیط کار قرار گرفتند. با یک سوال باز از مشارکت کنندگان سوال شد "وقتی می‌گوییم رفتار نامحترمانه در محیط کار چه شرایطی را به خاطر می‌آورید؟ برای من بازگو نماید" تمام مکالمه‌ها روی نوار صوتی ضبط و سپس کلمه به کلمه دست نویس شد و مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت. مصاحبه‌ها تا رسیدن به غنای لازم و اشباع اطلاعاتی ادامه یافت. بر همین اساس ۵۰ پرستار تا رسیدن به داده‌های تکراری مورد مصاحبه قرار گرفتند و برای اطمینان تا ۱۰ مصاحبه دیگر نیز ادامه یافت (در مجموع ۶۰ نفر). از برخی از مشارکت کنندگان برای مصاحبه دوم نیز دعوت شد. مصاحبه دوم یا برای تکمیل و غنی کردن داده‌ها و یا برای بازگشت داده‌ها به شرکت کنندگان و دریافت تأیید آن‌ها بوده است. اطلاعات در باره سن، جنس، سابقه کار، نوع بخش، بیمارستان، برای توصیف شرکت کنندگان در پایان مصاحبه از آنان اخذ شد. مدت مصاحبه‌ها از ۳۰ تا ۶۰ دقیقه بر حسب تمايل مصاحبه شونده متغیر بوده است. مکان مصاحبه در بیمارستان در اتاقی مناسب و خلوت و با تنظیم وقت قبلی که مزاحمتی برای زمان کار بیماران ایجاد نکند، بوده است. مصاحبه‌ها ضبط و حداکثر ۴۸ ساعت بعد کلمه به کلمه دست نویس شدند. برای آنالیز داده‌ها از رویکرد تحلیل محتوای کیفی مرسوم استفاده شد. متن مصاحبه‌ها چندین بار مرور شدند تا به کوچکترین واحدهای تشکیل دهنده و معنادار (تم یا درون مایه) شکسته شوند. فهرستی از تم‌ها تهیه شدند، سپس این کلمات مرور شدند تا شباهت در معنا و مفهوم آنها روشن شود، باز مرور شدند و بر اساس محوریتی که بینتم‌ها یافت شد، در یک زیر طبقه قرار گرفتند و در ادامه همان جریان کاهشی و استقراری زیر طبقه‌های مربوط به هم در یک طبقه قرار گرفتند. این مرورهالغزیدن طبقات روى يكديگر و ادغامها در بين نوشته‌های اوليه و طبقه‌های نهايى، آنقدر تکرار شد تا در نهايى ثبات قابل قبول در بين داده‌ها و احساس رضایت در باره طبقه‌ها و زير طبقه‌ها حاصل گردید. برای صحت و دقت مطالعه از قابلیت اعتبار، انتقال، ثبات و تأیید استفاده شد (۲۰، ۲۱). در گیری طولانی مدت، مشاهده مستمر و مثلث سازی به اعتبار داده‌ها می‌افزاید و منظور از قابلیت انتقال، قابلیت استفاده از نتایج در یک موقعیت دیگر است. از این رو در پژوهش حاضر اقدامات ذیل صورت گرفت: اختصاص مکان مناسب و زمان کافی به جمع آوری داده‌ها، حسن ارتباط با شرکت کنندگان، دست نویس کردن خط به خط مصاحبه‌ها، استفاده از نظرات تکمیلی همکاران، بازنگری توسط مشارکت کنندگان و بررسی داده‌ها توسط سایر محققان برای افزایش مقبولیت داده‌ها. برای اطمینان از صحت یافته‌ها، محققان زمان کافی را به جمع آوری داده‌ها اختصاص و با مرور چندباره آنها وسعت و عمق اطلاعات را افزایش

Pearson و Andersson (۱۹۹۹) رفتار نامحترمانه را به عنوان رفتارهایی با نیت مبهم و برای آزار معرفی نمودند که هنجارهای محیط کاری را نقض نموده و احترام متقابل را از بین می‌برد (۶). بی‌حزمتی در محل کار می‌تواند به صورت زنجیره‌ای از سطح پایین به عنوان بی‌حزمتی در محل کار به صورت غیر فیزیکی تا خشونت در محل کار به صورت فیزیکی دیده شود (۷). بی‌حزمتی در محل کار به صورت فیزیکی زمینه‌ای برای ایجاد رفتارهای نامحترمانه در محیط کار با عوارض طولانی مدتی بر سازمان است (۸). از مصادیق رفتارهای نامحترمانه در محیط کار می‌توان به جیغ و فریاد کشیدن، حملات کلامی، انفجار عصبانیت، کار کسی را به نام خود نسبت کردن و کج خلقی عدم همکاری در کارها اشاره کرد (۹). رفتار نامحترمانه مفهومی جدا از پرخاشگری فیزیکی و خشونت به همراه دارد زیرا در آن فرد به هیچ وجه قصد آسیب رساندن مستقیم به کسی را ندارد (۱۰). در سال‌های اخیر رفتارهای نامحترمانه از جنبه‌های گوناگون و در محیط‌های مختلف کاری از قبیل سیستم‌های بهداشتی درمانی و دانشگاهی مورد بررسی قرار گرفته است (۱۱، ۱۲). رفتارهای نامحترمانه در محیط‌های کاری با نتایج نامطلوبی از قبیل فرسودگی شغلی (۱۳)، پریشانی کاری، عدم رضایت شغلی و ترک محل کار (۱۴) همراه بوده است و بر اینمنی بیمار، استخدام پرستاران و ابقاء آنها در سازمان اثر منفی داشته است (۱۵). منابع بروز رفتارهای نامحترمانه می‌تواند از جانب پزشک، همکاران و یا بیماران باشد. رفتار نامحترمانه از سوی پزشک، روابط کاری ضعیف بین پرستاران و پزشکان به طور گسترده به عنوان موضوع تحقیق در پرستاری و پزشکی مشاهده شده است (۱۶). همکاری ضعیف بین آنها اغلب به رفتار نامناسب، مخرب و سوء استفاده توسط پزشکان نسبت داده شده است (۱۷). O'Daniel و Rosenstein در مطالعه‌ای نشان دادند بدروفتاری انجام گرفته توسط پزشک پیامد منفی بر رضایت شغلی و تأثیر مثبتی بر استرس شغلی پرستار دارد (۱۸). آزارهای کلامی توسط یک پزشک ممکن است در مقایسه با آزارهای کلامی که بوسیله یک بیمار اعمال می‌شود، تأثیر متفاوتی داشته باشد (۱۹). Hillhouse (۱۹۹۷) می‌نویسد درگیری پرستار با پزشک، مانند درگیری با همکار به همان اندازه معمول است ولی از شدت تنش روانی بیشتری برخوردار است (۲۰). دومین منبع رفتار نامحترمانه در محیط کاری مدیران پرستاری و بدروفتاری از طرف افراد بر ارتقا در سلسه مراتب سازمانی است. چنین رفتارهایی باعث کاهش تعهد سازمانی، Frone نارضایتی شغلی و تنش‌های روانی می‌شود (۲۱). مطالعه (۲۰۰۲) نشان داد نتیجه رفتارهای نامحترمانه افسردگی، علام جسمی و عزت نفس پایین است. این رفتارها به وسیله پرستار در سال‌های ابتدایی بیشتر تجربه می‌شود و باعث غیبت‌های زیادی در زمان خدمت می‌شود (۲۲). سومین منبع رفتارهای نامحترمانه، بیماران هستند، درمان بیمار نامحترم از دیگر منابع درگیری و کشمکش‌ها در محل کار است که منجر به اثرات منفی در پرستاران می‌گردد (۲۳). اکثر پرستاران بیماران را به عنوان عاملان اصلی سوءاستفاده کلامی و فیزیکی می‌دانند. این آزار روی پرستاران با تجربه تأثیر بیشتری دارد و باعث شدت یافتن تنش و فرسودگی شغلی می‌شوند (۲۴). از آنجایی که رفتارهای نامحترمانه آسیب‌های فراوانی را به سازمان درمانی، پرستار و بیمار وارد می‌نمایند و با توجه به این که بر اساس شواهد موجود در مطالعات این رفتارها خصوصاً در محیط‌های درمانی رو به افزایش است، در این

نامحترمانه با واژه‌های "حقیر و ضعیف شمرده شدن"، "پرخاشگری کلامی، غیر کلامی"، "مورد تهدید واقع شدن"، "سرزنش شدن"، "نادیده گرفتن توامندی‌ها"، "مشارکت داده نشدن"، "مقص شمرده شدن" توصیف شد. رفتار نامحترمانه رفتارهایی از قبیل "با صدای بلند حرفه زدن، سرزنش کردن در جمع، حملات لفظی، تمسخر، بحث و جدل کردن، خشونت، فریاد کشیدن، شایعات بی اساسی درست کردن، درخواست اعتباری بیشتر از انجام کار انجام شده را داشتن، حق و حقوق را خودن، لحن آزار دهنده، خوار و خفیف کردن، بددنه، اهمیت داده نشدن، بی اعتمادی به سواد و مهارت، تقاضاهای غیرمنطقی" بوده است. رفتارهای نامحترمانه در محیط کاری، رفتارهایی بودند که تعتمداً و یا سهواً سبب آزار سایرین شده و هنجارهای محیط کاری را نقض و احترام متقابل را از بین برده و افراد در موقعیت‌های مختلف و به کرات تجربه کردند. در [جدول ۱](#) نمونه‌هایی از نقل قول‌های مرتبط آورده شده است.

شرایط رخداد

Riftarhāy-e tohīn Amīz dar Mahīt Kāri az Ṭarf Hmrahān Biyār, p̄zshkān, Māfōq (S̄p̄r̄stār, S̄p̄r̄wāȳz), Hm̄tāyān, Kādar Xdm̄tī Biyār Bōd. Ast. B̄roz Riftarhāy-e Nām̄ht̄mānē B̄qd̄ri Dr̄sh̄hāy Dr̄mānī B̄krāt Rx̄ M̄dād Ast Yki az M̄shārk̄t K̄nd̄gān Āz̄hār Dāsh̄t: "M̄n S̄p̄r̄stār Āin B̄xsh H̄st̄m. Rft̄r Nām̄ht̄mānē Z̄yād Āt̄fāq M̄i Af̄t̄e....", M̄shārk̄t K̄nd̄h D̄ȳgr̄i Nīz Af̄z̄od "... Am̄kān N̄darah Riftarhāy-e Nām̄ht̄mānē Br̄ai P̄s̄t̄rāri P̄p̄sh Nīyād.

"B̄yshtr̄in Čalsh̄hāy Ar̄t̄bāti M̄riȳt̄ B̄h̄mrahān Biyār Bōd. Ast. J̄mlātī M̄nt̄nd "Az Ṭarf Hmrahān Biyār Riftar Nām̄ht̄mānē Z̄yād Dar̄im", B̄krāt T̄w̄st̄ M̄shārk̄t K̄nd̄gān D̄z̄k Sh̄d.

"Az S̄w̄i X̄od B̄yār H̄m Āt̄fāq M̄i Af̄t̄e W̄lī Kh̄ilī Km̄ P̄p̄sh Miād...". Dr̄ B̄xsh Āw̄r̄zāns Rx̄dād Čn̄nīn Riftarhāy Nīz Rāȳt̄ Bōd. Ast. Yki Az P̄s̄t̄rān T̄b̄j̄r̄hē X̄od Rāin Ḡn̄ne N̄ql Kr̄d: "Dr̄ B̄xsh Āw̄r̄zāns Riftarhāy-e Nām̄ht̄mānē B̄d̄v̄n Āst̄nāt̄ Āt̄fāq M̄i Af̄t̄d̄ Āw̄r̄zāns Ōlīn W̄r̄d̄i B̄yār̄stān Ast H̄mrahān M̄riȳt̄ H̄m H̄n̄z D̄r̄j̄yān Nīs̄t̄nd...". M̄shārk̄t K̄nd̄h D̄ȳgr̄i Nīz Āz̄hār Dāsh̄t: "H̄mrahān M̄riȳt̄ K̄h̄ Kh̄ilī Ār̄t̄e H̄r̄ Ch̄iz̄i D̄m D̄st̄sh Bāsh̄h P̄rt M̄i K̄n̄h Bē Ṭarf Mā (S̄rm̄-M̄n̄ḡ-Sh̄k̄st̄n̄ P̄yāin Āft̄dn̄ Sh̄ȳsh̄e)".

Ḡrf̄t̄n̄ X̄t̄ W̄r̄d̄i Dr̄ B̄xsh Āt̄fāl Az R̄w̄ȳhāy M̄raq̄bt̄ Dr̄mānī Ast K̄h̄ Bē M̄hār̄t̄ F̄n̄i B̄aliȳi Nīyāz Dārd. Ts̄sl̄t̄ Nākāf̄i P̄s̄t̄rār S̄b̄b̄ T̄h̄r̄ȳk̄ Wal̄dīn Bē W̄īz̄h̄ M̄d̄r̄ K̄d̄k̄ B̄roz Riftarhāy Nāx̄w̄shāynd M̄i Ḡr̄d̄. Tāz̄h̄ K̄ar̄ B̄d̄n̄, M̄shāx̄s̄ N̄b̄od̄n̄ H̄ȳt̄e W̄t̄ȳf̄ H̄r̄f̄, D̄s̄t̄r̄ȳ B̄d̄n̄ H̄r̄f̄ R̄ēs̄īs̄ W̄r̄t̄ōs̄ī N̄d̄ash̄t̄n̄ H̄am̄ī, B̄st̄r̄ī Br̄ai B̄roz Riftarhāy-e Tohīn Am̄iz B̄d̄n̄. N̄d̄ash̄t̄n̄ M̄hār̄t̄ K̄ar̄ K̄af̄i Az Ull̄ Umd̄e Āȳḡd̄ R̄w̄b̄t̄ T̄n̄sh̄ Zā B̄d̄h̄ Ast̄ Yā Z̄mānī K̄h̄ Biyārān Āhs̄s̄ M̄i K̄rd̄n̄ N̄d̄id̄h̄ Ḡrf̄t̄e M̄i Sh̄w̄nd̄ M̄ord̄ T̄w̄j̄e Āl̄w̄īt̄ M̄raq̄bt̄ Nīs̄t̄nd. M̄shārk̄t K̄nd̄gān Bē Āst̄rs̄, X̄st̄ḡī K̄ar̄, F̄sh̄ar̄ R̄oh̄ī, K̄ar̄, M̄sh̄k̄lat̄, K̄sh̄ik̄hāy F̄sh̄r̄d̄, Udd̄ H̄m̄kār̄ī S̄p̄r̄stār, R̄uaȳt̄ N̄k̄rd̄n̄ H̄q̄q̄ H̄m̄dīḡ Bē Un̄on̄ Ul̄t̄ B̄roz Riftarhāy-e Nām̄ht̄mānē Umd̄t̄ Bē C̄h̄or̄t̄ Nāx̄h̄dāgāh (Ḡir̄ Umd̄ī) Āshār̄ K̄rd̄n̄. Az D̄ȳgr̄ Uw̄ml̄ Z̄mīnē S̄az Udd̄ M̄kān T̄w̄s̄h̄īt̄ K̄af̄i Dr̄ M̄ord̄ K̄ar̄hāy-e An̄jām Sh̄de Br̄ai Biyārān, K̄m̄ȳd̄hāy-e M̄w̄j̄od̄ D̄r̄ Biyār̄stān

Dādānd. Dr̄ Ēnjām Ājn̄ M̄t̄all̄hāt̄ M̄lah̄t̄t̄ Āl̄hāq̄ī P̄z̄w̄h̄sh̄ Az J̄ml̄h̄ K̄s̄b̄ M̄j̄oz̄hāy-e M̄r̄b̄ōt̄e Az D̄an̄sh̄gāh, Āx̄d̄ R̄s̄aȳt̄ Āḡahān̄e Br̄ai Sh̄r̄k̄t̄ Dr̄ P̄z̄w̄h̄sh̄, R̄uaȳt̄ Āch̄l̄ R̄az̄d̄r̄ī W̄p̄h̄īz̄ Az S̄w̄ḡīr̄ī, H̄q̄x̄r̄ōz̄ Az P̄z̄w̄h̄sh̄, M̄h̄f̄w̄z̄t̄ M̄an̄d̄n̄ H̄w̄īt̄ F̄d̄ī M̄shārk̄t̄ K̄nd̄gān̄, T̄w̄s̄h̄īt̄ T̄j̄r̄b̄īt̄ Riftarhāy-e Nām̄ht̄mānē B̄d̄h̄n̄ D̄z̄k̄ Dr̄m̄āz̄ Dr̄m̄ān̄ R̄uaȳt̄ Sh̄de Ast.. (K̄d̄ M̄s̄ob̄ K̄m̄īt̄e Āl̄hāq̄ ۳۰۱۵۹۹۰۱۲۲۵).

یافته‌ها

۵۰ P̄s̄t̄rār Bā S̄āb̄q̄e K̄ar̄i ۳ Tā ۲۰ S̄al Az M̄r̄āz̄ Dr̄m̄ān̄ Dr̄ Ājn̄ M̄t̄all̄hāt̄ Sh̄r̄k̄t̄ K̄rd̄n̄. ۸۰ Dr̄s̄d̄ Ān̄an̄ Z̄n̄ B̄od̄n̄. Az Ān̄al̄ȳz̄ D̄ad̄h̄ā "M̄f̄h̄om̄, Sh̄r̄aȳt̄ R̄x̄d̄d̄, Riftarhāy-e M̄q̄ab̄l̄e Āī" Āst̄x̄r̄āj̄ Sh̄d̄.

M̄f̄h̄om̄ Riftar Nām̄ht̄mānē Az D̄id̄ḡah P̄s̄t̄rār Dādāhā Hāk̄i Az Ān̄ B̄od̄ K̄h̄ R̄f̄t̄arhāy-e Nām̄ht̄mānē Dr̄ T̄ȳf̄ W̄s̄īȳī Az S̄w̄ī S̄r̄p̄s̄t̄rār Tā H̄m̄kār̄ W̄p̄z̄sh̄k̄ W̄h̄m̄rāh̄ B̄od̄h̄. M̄f̄h̄om̄ Riftar

جدول ۱: نمونه‌های از گویه‌های منتخب از مفهوم Riftarhāy-e Nām̄ht̄mānē

نوع	نسل قول مشارکت K̄nd̄gān̄
بدرفتاری کلامی	
- "H̄m̄rahān M̄riȳt̄ Āz̄īt̄e W̄f̄h̄ās̄ī P̄r̄x̄āsh̄ḡr̄ī M̄ī K̄n̄h̄"	
- "D̄ad̄ M̄ī Z̄n̄ J̄b̄īḡ M̄ī Z̄n̄"	
- "Q̄ct̄ī H̄m̄ K̄h̄ Mā Āut̄r̄āp̄ M̄ī K̄n̄īm̄ B̄h̄ Mā F̄h̄sh̄ M̄ī D̄h̄ēn̄d̄"	
- "Bī Āh̄t̄r̄ām̄ī W̄f̄h̄ās̄ī K̄r̄d̄ W̄s̄x̄n̄ān̄ T̄h̄ēd̄d̄ī Ām̄īz̄ī Ḡf̄t̄"	
- "M̄m̄k̄n̄ Āst̄ B̄r̄x̄h̄r̄d̄hāy-e T̄n̄d̄ī B̄ā Mā D̄āsh̄t̄e B̄āsh̄n̄d̄"	
- "M̄riȳt̄ B̄ā L̄h̄n̄ T̄n̄d̄ B̄ē M̄ī Ḡf̄t̄"	
تعاملات غیرحرفه‌ای	
- "Ās̄l̄ā H̄m̄kār̄ī X̄b̄ōī N̄d̄ar̄n̄d̄"	
- "P̄z̄sh̄k̄hāa H̄m̄ Ān̄kāl̄ M̄īyān̄ B̄ā M̄ā D̄ūw̄ā M̄ī K̄n̄d̄"	
- "B̄ā P̄z̄sh̄kān̄ B̄r̄x̄h̄r̄d̄ L̄f̄z̄l̄ī D̄āsh̄t̄ām̄."	
- "Ān̄kāl̄ Āz̄ M̄āḡl̄ē M̄ī K̄n̄d̄k̄ C̄r̄ā Z̄īd̄ Z̄n̄ḡ M̄ī Z̄n̄ī"	
- "H̄āl̄t̄ T̄l̄b̄īk̄ār̄ān̄ē S̄h̄b̄h̄t̄ K̄n̄h̄"	
- "B̄ē M̄d̄t̄ C̄j̄n̄d̄ R̄ōz̄ B̄ā M̄ī S̄r̄s̄n̄ḡīn̄ B̄od̄"	
- "B̄ē H̄īj̄ḡ Ūn̄ōn̄ K̄ār̄ N̄m̄ī K̄n̄d̄n̄ M̄t̄ās̄f̄ān̄ē Ās̄l̄ā T̄ōj̄ē N̄m̄ī K̄n̄d̄"	
فیزیکی	
- "D̄r̄s̄d̄ B̄r̄x̄h̄r̄d̄ F̄īz̄īk̄ī B̄od̄"	
- "H̄r̄ C̄j̄īz̄ī D̄m̄ D̄s̄t̄sh̄ B̄āsh̄h̄ P̄r̄t̄ M̄ī K̄n̄h̄"	
- "T̄ōs̄h̄t̄ H̄m̄r̄āh̄ D̄īḡ M̄ōr̄d̄ Āh̄ān̄t̄ B̄r̄x̄h̄r̄d̄ F̄īz̄īk̄ī W̄āq̄ Sh̄d̄m̄."	

برای تماس با پزشک آنکال یکی از موارد رایج برای ایجاد رفتارهای نامحترمانه بین پزشک-پرستار بوده است. در ارتباط با مافوق پرستاری معمولاً برخوردهای نامحترمانه ناشی از احساس تعییض بوده است. احساس تعییض هنگامی ایجاد می‌شود که برنامه یا بخش بهتری برای یکی از همکاران در نظر گرفته می‌شود و برنامه یا بخش درخواستی مورد توجه قرار نمی‌گرفت. در جدول ۲ نقل قول‌هایی از مشارکت کنندگان آورده شده است.

از قبیل نیرو، فضا و تخت، امکانات پزشکی، امکانات و فضای فیزیکی برای همراهان بیمار، بوده است که سبب رفاه ناکافی و خستگی همراه و پرخاشگری می‌شد. بیمار و همراه عصبی که طبلکارانه تقاضایی داشته باشد بدون این که به بارکاری پرستاران در آن لحظه توجه ای داشته باشد سبب ایجاد درگیری پرستار-بیمار/ همراه می‌گردد. عدم حضور پزشک در شیفت، ویزیت با تأخیر، سبب دلخوری بیماران و درگیری همراهان با پرستاران می‌شده است. این موضوع در بخش اورژانس در مقایسه با سایر بخش‌ها بیشتر صدق می‌کرده است. تعیین محدودیت

جدول ۲: نمونه‌ای از گویه‌های منتخب از شرایط ایجاد رفتارهای نامحترمانه

شرایط رخداد	نقل قول مشارکت کنندگان
انتظارات غیرواقعی بیماران و همراهان	<ul style="list-style-type: none"> - "انتظار معجزه دارند" - "... با تصور این که حقشان ضایع شده است با ما درگیر شدنند و..." - "فکر می‌کنند که باید کانون توجه همه پرسنل بیمارستان باشند" - "همراه مريض ساعت سه نصف شب برای مریضشان غذا می‌آورد، رفت و آمد می‌کنند ... اعتراض کنیم سبب درگیری می‌شود ..." - "بدون دستور پزشک درخواست نایجای دارو داشت ... شروع به بی احترامی و ... تهدید کرد"
مهارت ناکافی	
تقاضای خارج از وظایف	
قصور در انجام وظایف	<ul style="list-style-type: none"> - "... از طرف پزشکان تقاضاهای خارج از وظایف ازم شده."
عدم حضور	<ul style="list-style-type: none"> - "... از جانب پرسنل پرستاری کوتاهی در انجام وظایف و تأخیر پیش امده ... منجر به برخورد لفظی شد." - "... ممکنه از آنها (خدمات) کاری خواسته باشیم ولی به حرف ما گوش نمی‌کنند آنها را بارها صدا می‌کنیم ولی جواب نمی‌دهند در نهایت ما هم مجبوریم"
برستاران در مواجهه با رفتارهای نامحترمانه در محیط‌های بالینی، دچار تنش شده و رفتارهایی از قبیل "عصبانیت و تهاجم با سکوت، مقابله، اعتقاد به نفس پایین و بی تفاوتی به کار، کاهش انگیزه کاری، مشکلات روحی و روانی، احساس له شدن، شکسته شدن، تمسخر و فضای مسموم کاری، دست انداخته شدن، لکد مال شدن" را تجربه کردد.	

پیامدها و رفتارهای مقابله‌ای

تقریباً متفق القول تمام پرستاران اظهار داشتند رفتارهای نامحترمانه از سوی بیماران قابل تحمل تر است و راحت‌تر می‌توانند آن را نادیده بگیرند در حالی که رفتارهای پرخاشگرانه از سوی همراهان را به بالادستی خود گزارش می‌کرند. واکنش پرستاران به رفتار توهین آمیز بر اساس منشاً ایجاد آن متفاوت بوده است و می‌توانست تذکر و گوشزد

باشد. بدهی این رفتارهایی از قبیل "عصبانیت و تهاجم با سکوت، مقابله، اعتقاد به نفس پایین و بی تفاوتی به کار، کاهش انگیزه کاری، مشکلات روحی و روانی، احساس له شدن، شکسته شدن، تمسخر و فضای مسموم کاری، دست انداخته شدن، لکد مال شدن" را تجربه کردد.

می‌گردید "این رفتارها از نظر روحی در من تأثیر زیادی گذاشته و خیلی ناراحت می‌شوم."

واکنش پرستاران با همراهان در بخش اطفال متفاوت از همراهان بزرگسالان بوده است و معمولاً پرستاران صبر و حوصله بیشتری از خود نشان می‌دادند زیرا معتقد بودند در بخش اطفال کودک خواه ناخواه مادرش را اذیت می‌کند و مادر هم نگران فرزند بیمار خود است. رفتار مقابله‌ای در برابر کادر خدماتی متفاوت از سایر گروه‌ها بوده است و معمولاً به صورت گوشزد کردن بوده است و در صورت تداوم رفتار به مسئول مربوطه گزارش می‌شد. رفتار پرستاران در قبال رفتارهای نامحترمانه از سوی پزشکان متفاوت بوده است و معمولاً برای پایان بخشیدن به آن از استراتژی احترام گذاشتن و عذرخواهی کردن و رفتارهای انفعای استفاده می‌کرددند. در [جدول ۳](#) نقل قول‌های مشارکت کنندگان که مبین واکنش مشارکت کنندگان در برابر رفتارهای نامحترمانه بیماران، همراهان، کادر درمان و همتایان است، آورده شده است.

کردن یا گزارش و پیگیری تا سطوح بالاتر مدیریتی باشد. اولین گام در مقابله با رفتارهای توهین آمیز همراهان بیماران کناره گیری یا ارائه توضیحات بوده است. پذیرش رفتارهای نامحترمانه بیماران برای پرستاران قابل قبول تر بود: "وقتی که رفتار نامحترمانه از سوی بیمار باشد چون بیمار است من خودم به شخصه اصلاً ناراحت نمی‌شوم ولی اگر همراه بیمار بد برخورد کند من ناراحت می‌شوم."

برخی از مشارکت کنندگان برای صبر و تحمل خود در قبال رفتارهای نامحترمانه دلایلی داشته‌اند: "همکار، پژوهش خدمه متوجه فرقی نمی‌کند همگی دارند در بخش کار می‌کنند. شاید چون قبل‌از من رفتار بدی سرزده است باعث می‌شود که همین همکار با من رفتار بدی داشته باشد و شاید هم شرایط روحی مناسبی نداشته باشد یعنی اتفاقی افتاده و از کنترل خارج شده باشد در این موقع من هم باید آنقدر سعه صدر داشته باشم و باید سعی کنم که خودم را کنترل کنم ..."

اگرچه پرستاران در قبال رفتارهای نامحترمانه بیماران یا همراهان از خود خویشتن داری نشان می‌دادند اما سبب آزده خاطر شدن آن‌ها

جدول ۳: نمونه‌ای از گویه‌های منتخب از بازخورد پرستاران در برابر رفتارهای نامحترمانه

واکنش مشارکت کنندگان	نقل قول مشارکت کنندگان
تحمل کردن / صبر کردن	<p>- "سعی می‌کنم خودم را کنترل کنم و با آن همراه هم برخورد نکنم به هر حال چون همراه هم بی قرار و آژیته است و استرس دارد که دست خودش هم نیست"</p> <p>- "به خاطر طرح تکریم ارباب رجوع ما باید صبر و حوصله داشته باشیم و حتی اگر مریض و همراهان وی به ما توهین هم کنند مجبوریم که چیزی نگوییم و صبر کنیم"</p> <p>- "مادرها معمولاً خیلی حساسند و ممکن است برخوردهای تندي با ما داشته باشند ولی ما باید به آنها حق بدھیم و در واقع پرستار باید صبور باشد."</p> <p>- "سکوت می‌کنم."</p>
توضیح دادن	<p>- "من از اتاق بیرون می‌روم چون اگر بخواهم توضیح هم بدهم قبول نمی‌کنه و فایده‌ای نداره"</p>
گوشزد کردن	<p>- "سعی می‌کنیم که آنها آرام کنیم و توضیح دهیم"</p> <p>- "سعی می‌کنم به همراه توضیح بدهم"</p>
گزارش کردن	<p>- "از سمت خدمه باشد به آنها گوشزد می‌کنیم"</p> <p>- "ابتدا به همکاران تذکر داده شده"</p>
طلب پوزش	<p>- "زیاد پیگیری نمی‌شه اما آگه خیلی شدید باشه به سوپراوایزر خبر می‌دهند تا آگه مریض شکایت کرد بالادستی‌های ما هم در جریان باشند"</p> <p>- "اگر بسیار پرخاشگر باشد... نگهبان وارد عمل شده و ۱۱۰ درگیر می‌شه"</p>
	<p>- "سعی می‌کنم با عذرخواهی کردن به اینگونه رفتارها پایان دهم."</p> <p>- "اگر هم در موقعی پژوهش عصبانی شد از آنها عذرخواهی می‌کنم و می‌گوییم من اشتباه کردم حق با شمامست."</p>

بحث

داد. مطالعات مشابه نیز حاکی از رفتارهای نامحترمانه در موقعیت‌های درمانی است ([۱۶](#)). در یک گزارش مورد در خصوص خشونت نسبت به

نتایج حاصل از تجزیه و تحلیل داده‌های کیفی تجربیات متعددی از وجود رفتارهای نامحترمانه را توسط پرستاران در محیط بالینی نشان

غیراخلاقی، برخوردهای غیرحرفاءی بین فردی با سه طبقه: حد و مزد نامشخص کار، عملکرد ضعیف پرستاران، ابزارهای حمایتی ناکافی و ساختارها، کاری نکردن علی رغم آسیب دیدن با دو طبقه راههای منفعل و غیرموثر سازگاری با بدرفتاری و پیامدهای شخصی و حرفاءی منفی (۲۶) استخراج شد که با یافته‌های پژوهش حاضر اشتراکات زیادی مانند راههای منفعل و غیر مؤثر سازگاری با بدرفتاری دارد. محدودیت‌های مختلفی برای این پژوهش مطرح است. این مطالعه به صورت مقطعی انجام شده است از این رو ممکن سوگیری‌هایی مطرح باشد اگرچه احساس اعتماد به داده‌ها وجود دارد زیرا داده‌ها از پرستارانی جمع اوری شد که از تنواع قومیتی، بخش، سن و جنس و سابقه شغل برخوردار بودند و مoid فرهنگ غالب یک بخش خاص یا بیمارستان خاصی نمی‌باشد.

نتیجه گیری

یافته‌ها نشان داد مشارکت کنندگان رفتار نامحترمانه از همراهان را به صورت شدید و به صورت شایع تجربه کردند و آن را بسیار تنفس زا دانستند، رفتارهای نامحترمانه از سایر رده‌ها افراد در محیط کاری از شدت و فراوانی کمتر برخوردار بودند. آنان توهین از جانب بیمار را کمتر شخصی پنداشتند اما همواره بهترین راه مقابله برای پاسخ به رفتار نامحترمانه را نمی‌دانستند از این رو با مسبب رفتار توهین آمیز مقابله‌ای نمی‌کردند یا آن رفتار را گزارش نمی‌کردند. به نظر می‌رسد حرفة پرستاری در تلاش است که رفتارهای غیر حرفاءی محیط کار و خشونت‌های جانی را ریشه کن کند و این مسئولیت خطیر با توجه به نتایج این مطالعه ابتدا باید از مدیران و رهبران پرستاری آغاز و سپس به سازمان بهداشت و درمان ختم گردد. مقابله با اینگونه رفتارها با توجه به تعهدات و انتظارات کارکنان و اقدامات سازگارانه همچنین با ایجاد و نشر فرهنگ حرفاءی و صحیح در سازمان بهبود خواهد یافت و در نتیجه محیط امنی را جهت مراقبت از بیماران و خود شکوفایی بهتر پرستاران را از حیث روانی و اجتماعی در یک محیط سالم بوجود خواهد آورد. نتایج مطالعه حاضر می‌تواند مدیران پرستاری را برای طراحی مداخلاتی به منظور کاهش رخداد رفتارهای نامحترمانه در محیط کاری هدایت نماید. مطالعات بعدی بایستی بر اندازه گیری خصوصیات سایکومتریک ابزار بومی ارزیابی رفتارهای نامحترمانه در محیط‌های کاری متوجه شوند.

سپاسگزاری

این پژوهش بخشی از کار پایان نامه کارشناسی ارشد آموزش پزشکی (دوره مجازی) دانشکده آموزش پزشکی دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی است. از تمامی پرستاران بالینی برای مشارکت در این پژوهش و به اشتراک گذاشتن تجربشان صمیمانه سپاسگزاری می‌شود. نویسنده‌گان مراتب تشکر و قدردانی خود را از معاونت پژوهشی دانشگاه علوم پزشکی گلستان اعلام می‌دارند.

تضاد منافع

هیچگونه تضاد منافعی برای نویسنده‌گان این مقاله وجود ندارد.

پرستاران در محیط کار در پاکستان، نشان داد پزشکان و مدیران گروه غالب در سیستم بوده و پرخاشگری و رفتار خشونت آمیز را از خود بروز می‌دهند (۲۷). در مطالعه‌ای دیگر نیز با استفاده از دو ابزار "مقیاس رفتارهای نامحترمانه پرستاری" و "مقیاس رفتارهای نامحترمانه در محیط‌های کاری" رفتارهای نامحترمانه بررسی شدند. رفتارهای نامحترمانه در تعاملات با پزشکان سومین امتیاز را به خود اختصاص داد (۸). در مطالعه حاضر نیز شدیدترین رفتار نامحترمانه در تعاملات پرستاران با همراهان بیمار و پزشکان بوده است. در پژوهش کلانتری و همکاران (۱۳۹۱) رفتارهای نامحترمانه عمومی در ارتباط پرستار با کلیه کارکنان در تعامل (کادر مراقبتی بیمارستان) سومین رفتار نامحترمانه شایع در تعاملات پرستاران بود (۲۲). در بررسی دیگر رفتارهای نامحترمانه محیطی و عمومی از قبیل بلند صحبت کردن بیشترین مورد بود (۲۳). پرستاران به عنوان ارائه دهنده‌گان مراقبت برای بیماران و خانواده‌ها هستند ولی از آجایی که بیماران و خانواده‌های آن‌ها به لحاظ عاطفی و یا ذهنی بی ثبات می‌باشند، می‌توانند در هر لحظه به علت فشارهای مختلف دست به رفتارهای خشونت آمیز در برابر پرستاران بزنند (۲۴). این یافته وجود رفتار نامحترمانه در تعاملات پرستار با بیماران و همراهان را تأیید می‌کند، در مطالعه حاضر نیز بیشترین تنش ایجاد شده که سبب رفتار نامحترمانه گردید مربوط به همراهان بیماران بوده است. مطالعه حاضر نشان داد همکاران موفق به علت داشتن مسئولیت و قدرت در مقابل دیگر پرستاران خود را موظف به رعایت قوانین حاکم بر سازمان می‌دانند و به نوعی خود آن‌ها باید از ایجاد رفتارهای نامحترمانه پیشگیری نمایند و یا در صورت به وجود آمدن آن راههای مقابله‌ای را برای پرستاران اتخاذ نمایند. در یک بررسی اثر رفتارهای نامحترمانه بر رضایت شغلی و تعهد سازمانی پرستاران با استفاده از مدل رگرسیونی نشان داد رفتارهای نامحترمانه از جانب سوپر وایزر جزء بیشترین پیشگویی کننده‌های رضایت شغلی و تعهد سازمانی است (۲۵). مشارکت کنندگان در این پژوهش مورد بی‌حمرتی قرار گرفته در زمان ارتکاب خطا را نیز بیان کردند. در مطالعه Covell (۲۰۱۰) افراد در زمان بروز خطای دارویی با اظهار نظرهای تمسخرآمیز و بی‌ادبانه و رفتارهای نامحترمانه مواجه شده بودند (۲۶). در مطالعه حاضر هم پرستار با سابقه کار زیاد، بی‌حمرتی در محیط کار را تجربه کرده بودند. پرستاران تازه کار بدرفتاری در محیط کار مانند قلدری توسط همکار، سوپر وایزر را تجربه می‌کنند که با اثر منفی بر کار و سلامت پرستاران همراه است. ۳۴۲ پرستار که اخیراً فارغ التحصیل شده بودند در اونتاریو (کانادا) از نظر سه شکل بدرفتاری در محیط کار مورد مطالعه قرار گرفتند. یافته‌ها نشان داد قلدری و رفتار نامحترمانه با رهبری سازمان، ساختار قدرت در سازمان و زندگی کاری و سرمایه روانی ارتباط معنی داری دارد (۲۷). مقدمه رفتار نامحترمانه در محیط کار وجود دو یا چند فرد با یک یا چند منبع از بی‌احترامی و وجود فرد یا افرادی به عنوان هدف است. همچنین عوامل سازمانی پیش آیند بالقوه بی‌احترامی در محیط کار هستند (۲۸). در یک مطالعه از بررسی تجربه پرستاران از بدرفتاری در محیط کار (۲۰۱۶) مضمون تفاضا برای محیط انسانی تر و قدرشناختی؛ با سه طبقه عملکرد ناکارامد مدیریتی، دیده نشده پرستاران، رفتارهای

References

1. Campana KL, Hammoud S. Incivility from patients and their families: can organisational justice protect nurses from burnout? *J Nurs Manag.* 2015;23(6):716-25. [DOI: 10.1111/jonm.12201](https://doi.org/10.1111/jonm.12201) [PMID: 24372824](https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/24372824/)
2. Winstanley S, Whittington R. Violence in a general hospital: comparison of assailant and other assault-related factors on accident and emergency and inpatient wards. *Acta Psychiatr Scand Suppl.* 2002;412:144-7. [PMID: 12072147](https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/12072147/)
3. Felblinger DM. Incivility and bullying in the workplace and nurses' shame responses. *J Obstet Gynecol Neonatal Nurs.* 2008;37(2):234-41; quiz 41-2. [DOI: 10.1111/j.1552-6909.2008.00227.x](https://doi.org/10.1111/j.1552-6909.2008.00227.x) [PMID: 18336449](https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/18336449/)
4. Hutton SA. Workplace incivility: state of the science. *J Nurs Adm.* 2006;36(1):22-7; discussion 7-8. [DOI: 16404196](https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/16404196/)
5. Rosenstein AH, O'Daniel M. Disruptive behavior and clinical outcomes: perceptions of nurses and physicians. *Am J Nurs.* 2005;105(1):54-64; quiz -5. [PMID: 15659998](https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/15659998/)
6. Andersson LM, Pearson CM. Tit for Tat? The Spiraling Effect of Incivility in the Workplace. *Acad Manage Rev.* 1999;24(3):452-71. [DOI: 10.5465/amr.1999.2202131](https://doi.org/10.5465/amr.1999.2202131)
7. Pearson CM, Andersson LM, Porath CL. Workplace Incivility. In: Fox S, editor. *Counter productive Work Behavior: Investigations of Actors and Targets.* Washington, DC: American Psychological Association; 2005. p. 177-200.
8. Cortina LM, Magley VJ, Williams JH, Langhout RD. Incivility in the workplace: incidence and impact. *J Occup Health Psychol.* 2001;6(1):64-80. [PMID: 11199258](https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/11199258/)
9. Luparell S. Incivility in nursing: the connection between academia and clinical settings. *Crit Care Nurse.* 2011;31(2):92-5. [DOI: 10.4037/ccn2011171](https://doi.org/10.4037/ccn2011171) [PMID: 21459868](https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/21459868/)
10. Joybari L, Mohammadi Z, Sanagoo A. [A Glance at Students and Faculty Members Perceptions of Uncivil Behavior in Educational Settings]. *Strides Dev Med Educ.* 2010;7(2):127-33.
11. Spence Laschinger HK, Leiter M, Day A, Gilin D. Workplace empowerment, incivility, and burnout: impact on staff nurse recruitment and retention outcomes. *J Nurs Manag.* 2009;17(3):302-11. [DOI: 10.1111/j.1365-2834.2009.00999.x](https://doi.org/10.1111/j.1365-2834.2009.00999.x) [PMID: 19426367](https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/19426367/)
12. Nedd N. Perceptions of empowerment and intent to stay. *Nurs Econ.* 2006;24(1):13-8, 3. [DOI: 16583601](https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/16583601/)
13. Laschinger HK, Almost J, Purdy N, Kim J. Predictors of nurse managers' health in Canadian restructured healthcare settings. *Nurs Leadersh (Tor Ont).* 2004;17(4):88-105. [PMID: 15656251](https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/15656251/)
14. Tecza BM, Boots BK, Clay PM, Kirkman KS, Mains BC, Newton EE, et al. Development of an Instrument to Measure Civil and Uncivil Behaviors in the Hospital Clinical Environment: Implications for Nurse Leaders. *J Nurs Adm.* 2015;45(7-8):391-7. [DOI: 10.1097/NNA.0000000000000220](https://doi.org/10.1097/NNA.0000000000000220) [PMID: 26204381](https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/26204381/)
15. Kramer M, Schmalenberg C. Confirmation of a healthy work environment. *Crit Care Nurse.* 2008;28(2):56-63; quiz 4. [DOI: 18378728](https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/18378728/)
16. Guidroz AM, Burnfield-Geimer JL, Clark O, Schwetschenau HM, Jex SM. The nursing incivility scale: development and validation of an occupation-specific measure. *J Nurs Meas.* 2010;18(3):176-200. [DOI: 21290924](https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/21290924/)
17. Winstanley S, Whittington R. Anxiety, burnout and coping styles in general hospital staff exposed to workplace aggression: A cyclical model of burnout and vulnerability to aggression. *Work Stress.* 2002;16(4):302-15. [DOI: 10.1080/0267837021000058650](https://doi.org/10.1080/0267837021000058650)
18. Hillhouse JJ, Adler CM. Investigating stress effect patterns in hospital staff nurses: results of a cluster analysis. *Soc Sci Med.* 1997;45(12):1781-8. [DOI: 9447628](https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/9447628/)
19. McKenna BG, Smith NA, Poole SJ, Coverdale JH. Horizontal violence: experiences of Registered Nurses in their first year of practice. *J Adv Nurs.* 2003;42(1):90-6. [DOI: 12641816](https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/12641816/)
20. Mays N, Pope C. Qualitative research in health care. Assessing quality in qualitative research. *BMJ.* 2000;320(7226):50-2. [DOI: 10617534](https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/10617534/)
21. Chapman AL, Hadfield M, Chapman CJ. Qualitative research in healthcare: an introduction to grounded theory using thematic analysis. *J R Coll Physicians Edinb.* 2015;45(3):201-5. [DOI: 10.4997/JRCPE.2015.305](https://doi.org/10.4997/JRCPE.2015.305) [PMID: 2617098](https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/2617098/)
22. Kalantari S, Hekmatfshar M, Jouybari L, Sanagoo A, Mohammadi R. [Workplace behaviors and its correlation with demographic characteristics: Perspective of nurses in teaching hospitals in Gorgan]. *J Health Prom Manage.* 2012;1(4):7-15.
23. Lewis PS, Malecha A. The impact of workplace incivility on the work environment, manager skill, and productivity. *J Nurs Adm.* 2011;41(1):41-7. [DOI: 10.1097/NNA.0b013e3182002a4c](https://doi.org/10.1097/NNA.0b013e3182002a4c) [PMID: 21157243](https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/21157243/)
24. Norris TL. Lateral violence: is nursing at risk? *Tenn Nurse.* 2010;73(2):1, 7. [DOI: 20608367](https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/20608367/)
25. Hutton S, Gates D. Workplace incivility and productivity losses among direct care staff. *AAOHN J.* 2008;56(4):168-75. [DOI: 18444405](https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/18444405/)
26. Covell CL. Can civility in nursing work environments improve medication safety? *J Nurs Adm.* 2010;40(7-8):300-1. [DOI: 10.1097/NNA.0b013e3181e93733](https://doi.org/10.1097/NNA.0b013e3181e93733) [PMID: 20661058](https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/20661058/)
27. Read E, Laschinger HK. Correlates of New Graduate Nurses' Experiences of Workplace Mistreatment. *J*

- Nurs Adm. 2015;45(10 Suppl):S28-35. DOI: [10.1097/NNA.0000000000000250](https://doi.org/10.1097/NNA.0000000000000250) PMID: 26426133
28. Abolfazl Vagharseyyedin S. Workplace incivility: a concept analysis. Contemp Nurse. 2015;50(1):115-25. DOI: [10.1080/10376178.2015.1010262](https://doi.org/10.1080/10376178.2015.1010262) PMID: [26213258](#)
29. Vagharseyyedin SA. Nurses' perspectives on workplace mistreatment: A qualitative study. Nurs Health Sci. 2016;18(1):70-8. DOI: [10.1111/nhs.12236](https://doi.org/10.1111/nhs.12236) PMID: [26573988](#)